

## Βιογραφικό Σημείωμα

### Θεόδωρος Καργίδης

#### Καθηγητής

Τμήμα Διοίκησης Οργανισμών, Μάρκετινγκ και Τουρισμού  
ΔΙΕΘΝΕΣ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ

#### Προσωπικά στοιχεία

<i>Επώνυμο</i>	Καργίδης
<i>Όνομα</i>	Θεόδωρος
<i>Ημ/νία Γέννησης</i>	31 Οκτωβρίου 1955
<i>Διεύθυνση Κατοικίας</i>	Π. Κάβδα 24 55236 Θεσσαλονίκη
<i>Διεύθυνση Εργασίας</i>	Τμήμα Οργανισμών, Μάρκετινγκ και Τουρισμού Διεθνές Πανεπιστήμιο της Ελλάδος Τ.Θ. 14561 541 01 Θεσσαλονίκη
<i>Τηλέφωνα</i>	2310013383
<i>e-mail</i>	kargidis@ihu.gr/theo.kargidis@gmail.com

#### Σπουδές

	<i>Τίτλος</i>	<i>Εκπαιδευτικό Ίδρυμα</i>
<b>Βασικό Πτυχίο</b>	Πτυχίο Οικονομικών Σπουδών	ΝΟΕ, Παν/μιο ΑΠΘ 1978
<b>Μεταπτυχιακοί τίτλοι</b>	Μεταπτυχιακός Τίτλος DESS	Université Paris I Pantheon-Sorbonne, 10/1979
	Διδακτορικό Δίπλωμα	Τμήμα Εφαρμοσμένης Πληροφορικής, Πανεπιστήμιο Μακεδονίας, 11/2003

#### Επαγγελματική Εμπειρία

- 9/1982- 5/1985** Χρηματοοικονομικές υπηρεσίες της ΣΙΔΕΝΟΡ ΑΕ (ομίλου ΒΙΟΧΑΛΚΟ).
- 1985- 1988** Έκτακτος Επίκουρος Καθηγητής στα τμήματα Διοίκησης Επιχειρήσεων και Λογιστικής της ΣΔΟ του ΤΕΙ Θεσσαλονίκης.
- 1985- 2010** **Οργάνωση, συντονισμός και διδασκαλία** σε πλήθος σεμιναρίων κατάρτισης πολλά από τα οποία είχαν ενδοεπιχειρησιακό χαρακτήρα σε συνεργασία με φορείς όπως το ΕΛΚΕΠΑ, η Ελληνική Εταιρία Διοικήσεως

	Επιχειρήσεων (ΕΕΔΕ), η Ελληνική Εταιρία Τοπικής Αυτοδιοίκησης (ΕΕΤΑ), το Ινστιτούτο Διαρκούς Επιμόρφωσης του Εθνικού Κέντρου Δημόσιας Διοίκησης, η Αναπτυξιακή Εταιρία Δήμων Ανατολικής Θεσσαλονίκης ΑΝΑΤΟΛΙΚΗ Α.Ε. κ.ά. σε θέματα μάνατζμεντ.
<b>9/1988- 1/1991</b>	Καθηγητής Εφαρμογών Τμήμα Εμπορίας και Διαφήμισης, Τ.Ε.Ι. Θεσσαλονίκης
<b>2/1991- 2/2004</b>	Επίκουρος Καθηγητής Τμήμα Εμπορίας και Διαφήμισης, Τ.Ε.Ι. Θεσσαλονίκης
<b>2/2004- 10/2007</b>	Αναπληρωτής Καθηγητής Τμήμα Εμπορίας και Διαφήμισης, Α.Τ.Ε.Ι. Θεσσαλονίκης
<b>10/2007 –7/2013</b>	Καθηγητής Τμήμα Εμπορίας και Διαφήμισης, Α.Τ.Ε.Ι. Θεσσαλονίκης
<b>7/2013- σήμερα</b>	Καθηγητής Τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων, Α.Τ.Ε.Ι. Θεσσαλονίκης
<b>1994- 1995</b>	Διευθυντής Παραρτήματος Βορείου Ελλάδας του ΟΕΕΚ
<b>1996 - 1998</b>	Συμμετοχή <u>με αμοιβή</u> στο έργο <b>DoODL</b> (Dissemination of Open and Distance Learning): Σεπτέμβριος 1996 - Αύγουστος 1998. Η χρηματοδότηση του έργου έγινε στα πλαίσια του προγράμματος ΣΩΚΡΑΤΗΣ/MINERVA
<b>1998 - 2000</b>	Συμμετοχή <u>με αμοιβή</u> στο έργο <b>EuroCompetence</b> (A University-workplace model for developing knowledge for European collaboration). Σεπτέμβριος 1998 - Αύγουστος 2000 Η χρηματοδότηση του έργου έγινε στα πλαίσια του προγράμματος ΣΩΚΡΑΤΗΣ/MINERVA
<b>1998- σήμερα</b>	Εθνικός συντονιστής του Ευρωπαϊκού Προγράμματος EU-China Junior Managers Training Program ( <b>EU-China JMTP</b> )
<b>1998 - 2000</b>	Συμμετοχή <u>με αμοιβή</u> στο έργο «Αναμόρφωση του Προγράμματος Σπουδών Τμήματος Εμπορίας και Διαφήμισης ΤΕΙ Αθηνών και Θεσσαλονίκης». Η χρηματοδότηση του έργου έγινε στα πλαίσια του προγράμματος ΕΠΕΑΕΚ με ιδρυματικό υπεύθυνο το ΤΕΙ Αθήνας.
<b>1998 - 2000</b>	Συμμετοχή <u>με αμοιβή</u> στο έργο «Πιλοτικό Πρόγραμμα Εισαγωγής της Πολλαπλής Βιβλιογραφίας και του Πολλαπλού Συγγράμματος στο Εκπαιδευτικό Σύστημα των ΤΕΙ Θεσσαλονίκης και Σερρών». Η χρηματοδότηση του έργου έγινε στα πλαίσια του προγράμματος ΕΠΕΑΕΚ (Υποпр. 3, Μέτρο 3.1)
<b>2000 - 2002</b>	Συμμετοχή <u>με αμοιβή</u> στο έργο <b>CIOC</b> Competence development in International Oriented Companies) Η χρηματοδότηση του έργου έγινε στα πλαίσια προγράμματος της Νορβηγικής Κυβέρνησης.
<b>2001 - 2003</b>	Συμμετοχή <u>με αμοιβή</u> στο έργο <b>MENU</b> (Model for a European Networked University for e-learning) Η χρηματοδότηση του έργου έγινε στα πλαίσια του προγράμματος E-LEARNING INITIATIVE
<b>2003-2004</b>	Εξωτερικός συνεργάτης (expert collaborator) σε θέματα εκπαίδευσης στο Μάνατζμεντ στο twining project CZ2002/IB/AG-01 που υλοποιήθηκε από το πρόγραμμα PHARE στην Δημοκρατία της Τσεχίας στον οργανισμό CAFIA (φορέας ελέγχου τροφίμων)
<b>2003-2005</b>	Συμμετοχή <u>με αμοιβή</u> στο έργο «Προγράμματα Προπτυχιακών Σπουδών του ΤΕΙ Θεσσαλονίκης» Η χρηματοδότηση του έργου έγινε στα πλαίσια του

προγράμματος ΕΠΕΑΕΚ.

- 2003-2007** Συμμετοχή με αμοιβή στο έργο «Κέντρο Επιχειρηματικότητας στα ΑΤΕΙ Θεσσαλονίκης, Σερρών και Καβάλας». Στη δεύτερη φάση του οποίου συμμετέχουν μόνο τα ΑΤΕΙ Θεσσαλονίκης και Καβάλας. Η χρηματοδότηση του έργου έγινε στα πλαίσια του προγράμματος ΕΠΕΑΕΚ
- 2010-2013** Μονάδα καινοτομίας και επιχειρηματικότητας. Στο πρόγραμμα αυτό είχα την ευθύνη για την λειτουργία του εκπαιδευτικού κόμβου και την παροχή εκπαίδευσης από απόσταση «Επιχειρηματικότητα Ι» μέσω της εκπαιδευτικής πλατφόρμας blackboard

## **Διοικητική Εμπειρία**

- Διευθυντής Παραρτήματος Βορείου Ελλάδας του ΟΕΕΚ (1994-1995)
- Προϊστάμενος του Τμήματος Εμπορίας και Διαφήμισης, Τ.Ε.Ι. Θεσσαλονίκης (1997- 2000)
- Συμμετοχή σε διάφορες επιτροπές του Τμήματος Εμπορίας και Διαφήμισης: Επιτροπές Μεταγραφών, Επιτροπές αξιολόγησης υποψηφίων επιστημονικών και εργαστηριακών συνεργατών, Αξιολόγηση αιτήσεων για την πρόσληψη προσωπικού για την ολοκλήρωση του έργου «Αναμόρφωση Προπτυχιακών Προγραμμάτων Σπουδών»
- Ακαδημαϊκός υπεύθυνος του Τμήματος Εμπορίας και Διαφήμισης για το πρόγραμμα ERASMUS και LEONARDO
- Συντονιστής σε προγράμματα IP και MOD του προγράμματος SOCRATES/ERASMUS
- Μέλος της 3-μελούς Γραμματείας των Προγραμμάτων ΣΩΚΡΑΤΗΣ/LEONARDO (1998-2002)
- Εθνικός συντονιστής του Ευρωπαϊκού Προγράμματος EU-China Junior Managers Training Program (EU-China JMTP), (1998-2002)
- Αναπληρωτής Ιδρυματικός Υπεύθυνος και μέλος της 3-μελους επιστημονικής επιτροπής παρακολούθησης του Ψηφιακού Εκδοτικού Κέντρου του ΤΕΙΘ που αναπτύχθηκε στα πλαίσια του προγράμματος ΕΠΕΑΕΚ (Υποпр. 3, Μέτρο 3.1), (1998-2000)
- Προϊστάμενος του Τμήματος Εμπορίας και Διαφήμισης, Α.Τ.Ε.Ι. Θεσσαλονίκης (2010-2013)
- Πρόεδρος του Τμήματος Διοίκησης Επιχειρήσεων, Α.Τ.Ε.Ι. Θεσσαλονίκης (2013-2015)
- 2017 – σήμερα Μέλος της Διοικούσας Επιτροπής του OkThess του Δήμου Θεσσαλονίκης ως εκπρόσωπος του Διεθνούς Πανεπιστημίου της Ελλάδος.
- Πρόεδρος του Τμήματος Διοίκησης Οργανισμών, Μάρκετινγκ και Τουρισμού του Διεθνούς Πανεπιστημίου της Ελλάδος (2013-2015)

## **Εκπαιδευτική Εμπειρία**

### **ΠΡΟΠΤΥΧΙΑΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ**

#### **Ως έκτακτο ΕΠ του ΤΕΙ Θεσσαλονίκης**

**Τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων, Τ.Ε.Ι. Θεσσαλονίκης**

- Αρχές Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων Ι και ΙΙ

(1ο και 2ο Εξάμηνο, 1985-1987)

- Διοίκηση Προσωπικού

(6ο Εξάμηνο, 1985-1987)

### **Τμήμα Λογιστικής, Τ.Ε.Ι. Θεσσαλονίκης**

- Λογιστική Εταιριών

(2ο Εξάμηνο, 1985-1988)

- Εργαστήριο Μηχανογραφημένης Λογιστικής

(6ο Εξάμηνο, 1986-1988)

### **Ως Τακτικό ΕΠ του ΑΤΕΙ Θεσσαλονίκης**

#### **Τμήμα Εμπορίας και Διαφήμισης, Τ.Ε.Ι. Θεσσαλονίκης**

- Χρηματοοικονομική Διοίκηση (Β' εξάμηνο)
- Χρηματοοικονομική Λογιστική (Β' εξάμηνο)
- Προγραμματισμός Δράσης Επιχειρήσεων (Business Planning/Strategies)
- Διοίκηση Ολικής Ποιότητας (ΣΤ Εξάμηνο)
- Αρχές Οργάνωσης και Διοίκησης (Α' Εξάμηνο)

#### **Τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων, Α.Τ.Ε.Ι. Θεσσαλονίκης**

- Αρχές Γενικής Λογιστικής (Α' Εξάμηνο)
- Χρηματοοικονομική Διοίκηση (Δ' εξάμηνο)
- Καινοτομία και Επιχειρηματικότητα (Δ' Εξάμηνο)

#### **Τμήμα Διοίκησης Οργανισμών, Μάρκετινγκ και Τουρισμού**

- Αρχές Γενικής Λογιστικής (Α' Εξάμηνο)
- Χρηματοοικονομική Διοίκηση (Δ' εξάμηνο)
- Καινοτομία και Επιχειρηματικότητα (Δ' Εξάμηνο)

#### **Ελληνικό Ανοικτό Πανεπιστήμιο**

- Μέλος ΣΕΠ για τα ακαδημαϊκά έτη 2018-20 στο πρόγραμμα ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΤΟΥΡΙΣΜΟΥ (ΔΙΤ) στο μάθημα Λογιστική Τουριστικών Επιχειρήσεων
- Μέλος ΣΕΠ για τα ακαδημαϊκά έτη 2020-22 στο πρόγραμμα ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ (ΔΗΔ) στο μάθημα Λογιστική Δημόσιου Τομέα
- 

### **ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ**

- **Πανεπιστήμιο Μακεδονίας** μέλος τριμελούς Συμβουλευτικής Επιτροπής διδακτορικής διατριβής που ολοκληρώθηκε στις 2/7/2015
- **ΑΤΕΙ Θεσσαλονίκης Τμήμα Φυσικοθεραπείας**

- ΠΜΣ «Λειτουργία Μονάδων Αποθεραπείας και Αποκατάστασης». Υπεύθυνος του μαθήματος «Στρατηγική λειτουργίας κέντρων θεραπευτικής αποκατάστασης», Α' εξάμηνο ακαδημαϊκό έτος 2018-19
- **Διεθνές Πανεπιστήμιο της Ελλάδος Τμήμα Διοίκησης Οργανισμών, Μάρκετινγκ και Τουρισμού**
  - ΠΜΣ Διοίκηση και Οργάνωση Εκπαιδευτικών Μονάδων, μάθημα «Μάνατζμεντ Εκπαιδευτικών Μονάδων», Β' Εξάμηνο 2019-20
  - ΠΜΣ Διοίκηση και Οργάνωση Εκπαιδευτικών Μονάδων μάθημα, «Μάνατζμεντ Εκπαιδευτικών Μονάδων», Α' Εξάμηνο 2020-21
  - ΠΜΣ Διοίκηση και Οργάνωση Εκπαιδευτικών Μονάδων μάθημα, «Μάνατζμεντ Εκπαιδευτικών Μονάδων», Α' Εξάμηνο 2021-22
  - ΠΜΣ Διοίκηση και Οργάνωση Μονάδων Υγείας και Πρόνοιας» μάθημα, «Μάνατζμεντ Μονάδων Υγείας και Πρόνοιας», Α' Εξάμηνο 2021-22
  - ΠΜΣ Διοίκηση και Οργάνωση Εκπαιδευτικών Μονάδων μάθημα, «Διοίκηση Ανθρωπίνων Πόρων», Β' Εξάμηνο 2021-22
  - ΠΜΣ Διοίκησης Τουριστικών Επιχειρήσεων και Οργανισμών, Μάθημα «Τουριστική Επιχειρηματικότητα & Καινοτομία», Α' Εξάμηνο 2020-21
  - ΠΜΣ Διοίκησης Τουριστικών Επιχειρήσεων και Οργανισμών, Μάθημα «Τουριστική Επιχειρηματικότητα & Καινοτομία», Α' Εξάμηνο 2021-22
  - Συμμετοχή με επιμέρους διαλέξεις στα ανωτέρω ΠΜΣ από 2019-22

## Ερευνητικά Ενδιαφέροντα

- Μοντέλα Ανοικτής και Εξ αποστάσεως εκπαίδευσης που βασίζονται στο Internet/www
- Εφαρμογές e-learning στα πλαίσια της δια βίου μάθησης για επιχειρήσεις
- Εφαρμογές διαδικασιών Διαχείρισης της Γνώσης και Εκπαίδευσης μέσω διαδικτύου
- Εφαρμογές των τεχνολογιών της Πληροφορικής και των Επικοινωνιών στο Μάνατζμεντ
- Καινοτομία και Επιχειρηματικότητα

## Δημοσιεύσεις

Δημοσιεύσεις σε περιοδικά

1. D.Stamatis, P.Kefalas, **T.Kargidis** (1999). A Multi-Agent System to Assist Networked Learning, *JCAL-Journal of Computer Assisted Learning*, Vol. 15, No. 3, pp. 201-210
2. A. Manitsaris, **T. Kargidis**, K. Barbatsis (2001). Design and Development of a Dynamic Hypermedia Educational System *Journal of Information Technology Impact*, Vol. 3, No. 3, pp. 105-116
3. **T. Kargidis**, D. Stamatis, and A. Manitsaris. (2003). Virtual Learning Institution: A Distributed Model for Networked Open Learning for the Purposes of Lifelong Learning. *Journal of Information Technology Impact*, Vol. 3, No.1, pp. 11-24
4. D. Stamatis and **T. Kargidis** (2004). Models for European Network Universities for e-Learning. Editorial in Special Issue, *Journal of Information Technology Impact*, Vol. 4, No. 1, pp. 1-4
5. A.E. Bacon, **T. Kargidis**, M. Petridis, D. Stamatis and G.Windall (2004). A Generic Framework for Describing Study Plans for Networked Universities using Meta-Data. *Journal of Information Technology Impact*, Vol. 4, No. 1, pp. 27-40

6. Χ. Σαρμανιώτης και **Θ. Καργίδης** (2004). Το μάρκετινγκ των σχέσεων για τις αγορές του εξωτερικού. *Αγορά Χωρίς Σύνορα*, Τόμος 10, τεύχος 2. σελ. 148-159
7. **Θ. Καργίδης**, Χ. Σαρμανιώτης (2006). Ανάπτυξη της ενδοεπιχειρησιακής εκπαίδευσης, *Το Βήμα των Κοινωνικών Επιστημών*, Τόμος ΙΒ, Τεύχος 47, σελ. 157-175
8. Χ. Σαρμανιώτης, Α. Μπελίδης, Σ. Μαυρίδης και **Θ. Καργίδης** (2007). "Η μη ικανοποίηση του Καταναλωτή και η συμπεριφορά παραπόνων του σε σχέση με τα τρόφιμα". *Διοικητική Ενημέρωση*, Τεύχος 42, σελ. 77-89
9. Α. Μπελίδης, **Θ. Καργίδης** και Α. Χατζηπουλίδης (2008). "Εταιρική κοινωνική ευθύνη. Επιχειρηματική ηθική ή εργαλείο μάρκετινγκ", *Επιθεώρηση Οικονομικών Επιστημών*, Τεύχος 15, σελ. 127-140
10. Tsiakis T., Chatzipoulidis A., **Kargidis T.**, (2011), "IT Security Governance in Electronic Banking", Daniel Mellado (Spanish Tax Agency, Spain), Luis Enrique Sánchez (University of Castilla-La Mancha, Spain), Eduardo Fernández-Medina (University of Castilla – La Mancha, Spain) and Mario Piattini (University of Castilla - La Mancha, Spain), 2012, (IGI Global).
11. Tsiakis, T. and **Kargidis T.**, "Design, development and implementation of an ERP Security course, Enterprise Resource Planning Models for the Education Sector", Applications and Methodologies, Kanubhai K. Patel (Ahmedabad University, India) and Sanjaykumar Vij (SVIT, India), 2012, (IGI Global).
12. Grose Ch., and **Kargidis T.**, "Persistence in performance for mutual funds in periods of crisis", Scientific Bulletin – Economic Sciences, Volume 11(1), pp. 85-98, 2012.
13. Chatzipoulidis A., Belidis A., **Kargidis T.**, (2013), "A risk management approach to information society", The University of the Fraser Valley Research Review volume 4: issue 3 (Winter, 2012/2013)
14. Grose Ch., **Kargidis, T.** and Chouliaras V., "Corporate governance in practice. The Greek case", Procedia – Economics and Finance , Volume 9, 2014, pages 369-379.
15. Chouliaras V., Gazepis A. and **Kargidis, T.** "Marketing's Contribution to the Profitability of Greek Enterprises During the Economic Crisis" Procedia – Economics and Finance, Volume 19, 2015, pages 217-225
16. Tellidou T., Grose Ch., Polychronidou P., **Kargidis, T.** and Anatolitis S. "Corporate governance for A.S.E. listed firms", Scientific Annals of Economics and Business, 63 (1), 2016, pages 105-115.
17. Chatzipoulidis A., Tsiakis T & **Kargidis T.** "A readiness assessment tool for GDPR compliance certification" Computer Fraud & Security August 2019 pages 14-19.
18. Mocanu, M., Grose, C. and **Kargidis, T.** "Readability of Operational Risk Disclosures of Banks", Studies in Business and Economics, Studies in Business and Economics, no 14(3)/2019 pages 108-116.
19. Papadopoulos N., Kargidis T., "The Effect of Service Quality on Spectators Perceived Value in Professional Football", Accepted for publication
20. Chatzipoulidis A., & **Kargidis T.**, " Management of Higher Educational Institutions through Standardization" Accepted for publication Journal for Contemporary Education Theory and Research (JCETR -<https://www.jcetr.gr/>) special issue.
21. Aristeidis Chatzipoulidis, George Kokkinis, Theodoros Kargidis. "Benchmarking e-tourism", Restarting tourism, travel and hospitality Edited by Evangelos Christou & Anestis Fotiadis p.p.161-172, International Hellenic University.

Δημοσιεύσεις σε πρακτικά επιστημονικών συνεδρίων με κριτές

1. D.Stamatis, **T.Kargidis**, P.Kefalas (1998). A Model for Delivery of Networked Lifelong Learning for Enterprises (In Greek). In Proceedings 12th National Conference of Operational Research, Samos, pp. 559-570

2. **T. Kargidis**, P. Monastiridis, D. Stamatis (2000). Networked Open Learning frameworks based on the Internet, International Conference on Business Economics – Marketing – Management: Past, Present and Future Athens, Greece
3. **T. Kargidis**, A. Manitsaris, D. Stamatis (2001). Criteria for Evaluation of the effectiveness for Networked Learning programmes Proceedings of the 8th Panhellenic In Proceedings Conference in Informatics, Cyprus, pp. 473-480
4. A. Μανισάρης, **Θ. Καργίδης**, (2001). Νέες Τεχνολογίες στην ενδοεπιχειρησιακή εκπαίδευση 5ο Πανελλήνιο Συνέδριο Διδακτική των Μαθηματικών και Πληροφορική στην Εκπαίδευση, Θεσσαλονίκη, Οκτώβριος 2001, pp. 580-586
5. D. Stamatis, P. Kefalas, **T. Kargidis** (1998). Towards a Multi-Agent System to Assist Networked Learning Proceedings of the International Conference in Lifelong Networked Learning, pp 2.48-2.54, Sheffield, April 1998
6. **T. Kargidis**, P. Kefalas, D. Stamatis, A. Tsadiras. Towards a European Credit Transfer System for Networked Learning (ECTS-NL). In Proceedings of the International Conference on Network Universities and E-learning Valencia (SPAIN), 8-9 May, 2003
7. P. Kefalas, S. Retalis, D. Stamatis, **T. Kargidis**. Quality Assurance Procedures and e-ODL In Proceedings of the International Conference on Network Universities and E-learning Valencia (SPAIN), 8-9 May, 2003
8. **T. Kargidis**, P. Kefalas, D. Stamatis, A. Tsadiras.. Teaching Logic Programming from a Distance: An Approach. In Proceedings of the 6th International Conference on Computer Based Learning in Science (CBLIS), University of Cyprus Nicosia, Cyprus, 5 - 10 July 2003
9. Κ. Μπαρμπάτσης, Α. Μανισάρης, **Θ. Καργίδης**, Ι. Κοτίνη. VRLAB: Πολυμεσικό Σύστημα Εικονικής Πραγματικότητας για Ανοικτή Εξ Αποστάσεως Εκπαίδευση. Πρακτικά 2ου Πανελληνίου Συνεδρίου «Πληροφορική και Εκπαίδευση», Θεσσαλονίκη, 22-24 Φεβρουαρίου 2004
10. **Θ. Καργίδης**, Α. Μπελίδης, Χ. Σαρμανιώτης. Μια Κριτική Εφαρμογών Ηλεκτρονικής Τραπεζικής e-banking στην Ελλάδα: Ένα Επιχειρηματικό Εργαλείο ή Απλά Ένα Μέσο Προώθησης. Πρακτικά Επιστημονικού συνεδρίου «Νέες Τεχνολογίες & Μάρκετινγκ», Ιεράπετρα, 19-20 Μαΐου 2005
11. Σ. Βασιλειάδης, **Θ. Καργίδης**, Χ. Χατζηχρήστος. Εκπαίδευση και κατάρτιση στην επιχειρηματικότητα στις χώρες της Ευρώπης. Πρακτικά 9ου Διεθνούς Συνεδρίου «Επιχειρηματικότητα, Ανταγωνιστικότητα και Ανάπτυξη στην Νοτιο-Ανατολική Ευρώπη», Θεσσαλονίκη, 23-25 Σεπτεμβρίου 2004, pp. 105-126
12. Belidis, **T. Kargidis**, A. Hatzipoulidis . Consumer Preferences towards e-Banking. Is Electronic Banking a Business Tool for Banks or Just a Promotional Form of Technology?. In Proceedings of the 9th International Conference on Marketing and Development, Thessaloniki, 8-11 June 200
13. S. Retalis, A. Papasalouros, Y. Psaromiligkos, S. Siscos, **T. Kargidis**. Towards Networked Learning Analytics- A Concept and a Tool. In Proceedings of the 9th International Conference on Networked Learning, Lancaster UK, 10-12th April 2006
14. **T. Kargidis**, S. Retalis, Ch. Sarmaniotis. Utilising Adaptive Self-Assessment Tools for Accountants' Continuing Professional Education. In Proceedings of the 3rd International Conference on Enterprise Systems and Accounting (ICESAcc '06), 26-27, June 2006, Santorini, Greece, pp. 423-435
15. Belidis, **T. Kargidis**, A. Chatzipoulidis. Young Users of the Internet & e-shops: Views and Demands. In Proceedings of the International Conference on telecommunications and Multimedia, , Herakleion, Crete, 5-7 July 2006
16. Α. Μπελίδης, **Θ. Καργίδης**, & Α. Χατζηπουλίδης. E-Marketing Strategy και Η Αγοραστική Συμπεριφορά των Πελατών στο Internet. Πρακτικά Πανελληνίου Συνεδρίου «Νέες Τεχνολογίες και Μάρκετινγκ», Ιεράπετρα, 24 & 25 Μαΐου 2007

17. **T. Kargidis**, A. Belidis & A. Chatzipoulidis. Corporate Social Responsibility the Truth Behind the Scenes. Πρακτικά Πανελληνίου Συνεδρίου «Νέες Τεχνολογίες και Μάρκετινγκ», Ιεράπετρα, 24 & 25 Μαΐου 2007
18. **T. Kargidis**, A. Belidis & A. Chatzipoulidis. The Importance of Customer in Web Service Marketing. Strengthening the Satisfaction. Πρακτικά Διεθνούς Συνεδρίου "New Horizons in Industry, Business and Education (NHIBE 2007)", Ρόδος, 30 & 31 Αυγούστου 2007
19. G. Lazakidou, S. Retalis, F. Paraskeva and **T. Kargidis**. Computer-Supported Collaborative Scenarios for Evolving Self-Regulatory Skills in Math Education. In Proceedings International Council of Educational Media 2007 conference, Cyprus, September 21 & 22, 2007
20. O. Petropoulou, S. Retalis, K. Siasiakos, S. Karamouzis and **Th. Kargidis**. Helping Educators Analyse Interactions within Networked Learning Communities: A Framework and the Analytics Tool System. In proceedings of the 6<sup>th</sup> International Conference Networked Learning, Chalkidiki, Greece, May 5-6, 2008
21. A. Belidis, **Th. Kargidis** and A. Chatzipoulidis. Web Banking Design. A comparison study about behavioural patterns between Greece and UK. In Proceedings of the International Conference on telecommunications and Multimedia, Ierapetra, Crete, July 2008
22. Belidis A., **Kargidis T.**, Chatzipoulidis A., (2009), "E-business in a time of crisis. Security at risk", In Proceedings of the 3<sup>rd</sup> National Conference on Business and Administration, (ESDO 09), Florina, Greece.
23. Chatzipoulidis A., Mavridis I., **Kargidis T.**, (2010), "Developing strategic perspectives for enterprise risk management towards information assurance", , In Proceedings of the 9<sup>th</sup> European Conference on Information Warfare and Security (ECIW 2010), Thessaloniki, Greece.
24. Chatzipoulidis A., Belidis A., **Kargidis T.**, (2010), "A research on behavioral attributes towards electronic banking", In Proceedings of the International Conference on Telecommunications & Multimedia (TEMU 2010), Chania, Greece.
25. Tsiakis T., Chatzipoulidis A., **Kargidis T.**, Belidis A., (2011), Information Technology Security Governance Approach Comparison in E-banking, 2011 International Conference on Security Technology (SecTech 2011), December 8-10, 2011 in, Jeju Island, Korea, Communications in Computer and Information Science, 1, Volume 259, Security Technology, Pages 75-84.
26. Grose Ch., Geronikolaou G., and Kargidis T., "Mutual fund performance in Eastern Europe", Working Paper presented at the 3<sup>rd</sup> International Conference of the Economies of Balkan and Eastern Europe Countries in the changed world, EBEEC 2011.
27. Tsiakis T. and Kargidis T., Green IT & IS: Current status and future visions, Third International Conference on Environmental Management, Engineering, Planning and Economics (CEMEPE 2011) & SECOTOX Conference, Skiathos, June 19-24, 2011
28. Chatzipoulidis A., Belidis A., **Kargidis T.**, (2012), "A risk management approach to information society", ICICTE 2011, In Proceedings of the International Conference on Information Communication Technologies in Education, Rhodes (Awarded for journal publication).
29. Grose Ch., and T. Kargidis, "Persistence in performance for mutual funds in periods of crisis", Working Paper presented at the 4<sup>th</sup> International Conference of the Economies of Balkan and Eastern Europe Countries in the changed world, EBEEC 2012.
30. Tsiakis, T., **Kargidis, T.** and Belidis, A. (2012). Information Privacy and Security Considerations in Internet Marketing Research. In proceedings International Conference on Contemporary Marketing Issues (ICCM), 13-15 July 2012 Thessaloniki, Greece
31. Vlachakis, S., **Kargidis, T.** and Belidis, (2012). A Research on Greek Consumer Satisfaction towards Private Label Products During Financial Crisis. In proceedings International



- Conference on Contemporary Marketing Issues (ICCM), 13-15 July 2012  
Thessaloniki, Greece
32. Grose Ch., Kargidis, T., and V. Chouliaras. (2013). "Corporate governance in practice. The Greek case", Working Paper presented at the 5th International Conference of the Economies of Balkan and Eastern Europe Countries in the changed world, EBEEC 2013.
  33. Tsiakis, T., Kargidis, T. and Mavridis, S. (2014). "Managing Security in ERP Systems" In proceedings International Conference on Contemporary Marketing Issues (ICCM) 2014, Athens, Greece
  34. Kopsidas O., Fragkos-Livanios L., Kargidis T. (2015). "The fight against aesthetic pollution - marketing funds for urban restoration. Cooperation between the private and public sector to improve the urban environment". Proceedings of ICCMI 2015, London, UK, 30/6 - 2/7/2015. p. 366
  35. Katarachia A., Pitoska E., Simara D. & Kargidis T. (2018). "Exploring employees' satisfaction and commitment in Greek systemic banks". In proceedings 6th International Conference on Contemporary Marketing Issues Athens, Greece, 27- 29 June 2018
  36. Vlachakis S., Siakas K. V., Naaranoja M., Chatzipoulidis A. & Kargidis T. (2018). " A case study on adoption of marketing communication channels in Greek family businesses". In proceedings 6th International Conference on Contemporary Marketing Issues Athens, Greece, 27- 29 June 2018
  37. Chatzipoulidis A., Tsiakis T., Kargidis T. & Gkounas A. (2018). "Risk considerations in CRM from a cloud perspective". In proceedings 6th International Conference on Contemporary Marketing Issues Athens, Greece, 27- 29 June 2018
  38. Mocanu, M., Grose, C. and Kargidis, T. "Readability of Operational Risk Disclosures of Banks", Working Paper presented at the 11th International Conference of the Economies of Balkan and Eastern Europe Countries in the changed world, EBEEC, 2019.
  39. Papadopoulos N., Kargidis T., "The Effect of Service Quality on Spectators Perceived Value in Professional Football", 8th International Conference on Contemporary Marketing Issues, 11-13 September, 2020
  40. Chatzipoulidis A., & **Kargidis T.**, "Management of Higher Educational Institutions through Standardization", Paper presents ant International Conference on Management of Educational Units (ICOMEU) 2020

## Άλλες δημοσιεύσεις-Reports

- 1] A Glossary of Open and Distance Learning  
D. Stamatis and Th. Kargidis  
EuroCompetence Project Report, Socrates Project no 56544-CP-2-1999-1-NO-ODL-ODL  
September 2000
- 2] Strategic Internet Marketing Work Package 5  
T. Kargidis, P. Monastiridis  
EuroCompetence Project Report, Socrates Project no 56544-CP-2-1999-1-NO-ODL-ODL  
September 2000
- 3] The European Credit Transfer System (ECTS) for Networked Learning: A users Guide  
D. Stamatis and Th. Kargidis

## Διδακτικές Σημειώσεις-Βιβλία

Διδακτικές σημειώσεις οι οποίες έχουν εκδοθεί από το Εκδοτικό Κέντρο του ΑΤΕΙ Θεσσαλονίκης

- Χρηματοοικονομική Λογιστική ISBN 960-287-018-4
- Χρηματοοικονομική Διοίκηση ISBN 960-287-021-4

## Συμμετοχή σε Ερευνητικά και λοιπά προγράμματα

### Προγράμματα χρηματοδοτούμενα από την Ευρωπαϊκή Ένωση

- Συμμετοχή στο έργο **DoODL (Dissemination of Open and Distance Learning)** Σεπτέμβριος 1996 - Αύγουστος 1998. Στόχος του DoODL ήταν η ανάπτυξη μοντέλων συνεργασίας μεταξύ των ευρωπαϊκών ακαδημαϊκών ιδρυμάτων έτσι ώστε αυτά να λειτουργούν σαν κέντρα Ανοικτής και Εξ αποστάσεως Εκπαίδευσης μέσω του Internet/www. (Χρηματοδότηση στα πλαίσια του ΣΩΚΡΑΤΗΣ/MINERVA) (Βλέπε και <http://www.idb.hist.no/DoOdl>)
- Συμμετοχή στο έργο **EuroCompetence** 1998-2000. Στόχος του EuroCompetence ήταν να αναπτύξει και να δοκιμάσει ένα ευέλικτο μοντέλο ΑΕΕ που να βασίζεται στο Internet/www για την παροχή μαθημάτων σε ενήλικες και στελέχη Επιχειρήσεων. (Χρηματοδότηση στα πλαίσια του ΣΩΚΡΑΤΗΣ-MINERVA) (Βλέπε και <http://www.tisip.no/ec>)
- Συμμετοχή στο έργο **CIOC Competence development in International Oriented Companies**) Ανάπτυξη και δοκιμή μοντέλων Διαδικτυακής Ανοικτής Εκπαίδευσης που απευθύνεται σε Εταιρίες με θυγατρικές σε ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο (Siemens Metering) Χρηματοδότηση από τη Νορβηγική Κυβέρνηση (2000-2002)
- Συμμετοχή στο έργο **MENU (Model for a European Networked University for e-learning)** Ασχολείται με όλα τα τεχνολογικά, οργανωτικά και διοικητικά ζητήματα που σχετίζονται με την λειτουργία, σε μόνιμη βάση, ενός Ευρωπαϊκού Διαδικτυακού Πανεπιστημίου, καθώς και με την προσαρμογή ενός συστήματος διασφάλισης ποιότητας και αξιολόγησης που να είναι συμβατό με την εξ αποστάσεως εκπαίδευση. Χρηματοδότηση από ΕΕ στα πλαίσια του e-Learning Initiative (2001-2003)
- Ανάπτυξη μαθήματος ΑΕΕ και παροχή του μαθήματος “Strategic Internet Marketing” σε φοιτητές του ιδρύματος Nettverks Universitetten (<http://www.nvu.no>), της Νορβηγίας, μέσω του Internet/www. Το μάθημα έχει ενταχθεί σαν μάθημα του προγράμματος σπουδών του παραπάνω ιδρύματος. (Ακ. Ετη 1999-2001)
- Εξωτερικός συνεργάτης (expert collaborator) σε θέματα εκπαίδευσης στο Μάνατζμεντ στο twining project CZ2002/IB/AG-01 που υλοποιήθηκε από το πρόγραμμα PHARE στην

Δημοκρατία της Τσεχίας στον οργανισμό CAFIA (φορέας ελέγχου τροφίμων) σε συνεργασία με ΕΘΙΑΓΕ.

- **«LePex –In Company Learning Processes Expert»**. Ασχολείται με την βελτιστοποίηση των ειδικών δυνατοτήτων κατάρτισης στο χώρο εργασίας των μΜΕ με σκοπό την ενθάρρυνση μιας πιο αποτελεσματικής μαθησιακής εμπειρίας για τους νέους σπουδαστές και τους ενήλικες. Επίσης ασχολείται με την ανάπτυξη των ικανοτήτων κατάρτισης του ενδοεπιχειρησιακού κπαιδευτή ώστε να μπορεί να ενεργεί με μεγαλύτερη κατανόηση και ευαισθητοποίηση. Χρηματοδότηση από την Ε.Ε. και συγκεκριμένα από το Lifelong Learning Programme – Leonardo da Vinci. Στο πρόγραμμα αυτό είχα οριστεί σαν επιστημονικός υπεύθυνος από το ΑΤΕΙ Θεσσαλονίκης Στο πρόγραμμα αυτό έχω οριστεί σαν επιστημονικός υπεύθυνος από το ΑΤΕΙ Θεσσαλονίκης
- Συμμετοχή στο έργο **FLITE (Flexible Learning in Information Technology and Entrepreneurship)**. Αποστολή του προγράμματος είναι να αναπτύξει από κοινού μια επιχειρηματική κατάρτιση που έχει σχεδιαστεί για να ταιριάζει και να συγκεντρώνει τους σπουδαστές και τους επαγγελματίες της τριτοβάθμιας εκπαίδευσης στο χώρο της πληροφορικής.
- Συμμετοχή στο έργο **“9 Conversations: Network building for self-employment of refugees”**. Η χρηματοδότηση του έργου έγινε στα πλαίσια του προγράμματος Erasmus+ (Strategic Partnerships for adult education)

### **Προγράμματα χρηματοδοτούμενα από ΕΠΕΑΕΚ/ΕΣΠΑ**

- Συμμετοχή στο έργο «Αναμόρφωση του Προγράμματος Σπουδών Τμήματος Εμπορίας και Διαφήμισης ΤΕΙ Αθηνών και Θεσσαλονίκης». Η χρηματοδότηση του έργου έγινε στα πλαίσια του προγράμματος ΕΠΕΑΕΚ με ιδρυματικό υπεύθυνο το ΤΕΙ Αθήνας. Αποτέλεσμα του προγράμματος ήταν η πρόταση σύγχρονου και ευέλικτου προγράμματος σπουδών βασισμένου στα διεθνή δεδομένα
- Συμμετοχή στο έργο «Πιλοτικό Πρόγραμμα Εισαγωγής της Πολλαπλής Βιβλιογραφίας και του Πολλαπλού Συγγράμματος στο Εκπαιδευτικό Σύστημα των ΤΕΙ Θεσσαλονίκης και Σερρών». Η χρηματοδότηση του έργου έγινε στα πλαίσια του προγράμματος ΕΠΕΑΕΚ. Στο παρόν πρόγραμμα υπήρξα και αναπληρωτής ιδρυματικός υπεύθυνος. Αποτέλεσμα του προγράμματος ήταν η ίδρυση του Εκδοτικού Κέντρου του ΤΕΙ Θεσσαλονίκης
- Συμμετοχή στο έργο «Προγράμματα Προπτυχιακών Σπουδών του ΤΕΙ Θεσσαλονίκης» Η χρηματοδότηση του έργου έγινε στα πλαίσια του προγράμματος ΕΠΕΑΕΚ. Συγκεκριμένα συμμετέχω στη κεντρική δράση του προγράμματος για το ΑΤΕΙ Θεσσαλονίκης στο υποέργο 1 «Δράσεις κεντρικής υποστήριξης του εκπαιδευτικού έργου του ΑΤΕΙ Θεσσαλονίκης». Για την ενίσχυση του γραφείου κινητικότητας
- Συμμετοχή στο έργο «Κέντρο Επιχειρηματικότητας στα ΑΤΕΙ Θεσσαλονίκης, Σερρών και Καβάλας». Στη δεύτερη φάση του οποίου συμμετέχουν μόνο τα ΑΤΕΙ Θεσσαλονίκης και Καβάλας. Η χρηματοδότηση του έργου έγινε στα πλαίσια του προγράμματος ΕΠΕΑΕΚ. Αποτέλεσμα του προγράμματος αυτού είναι η ίδρυση του «Κέντρου Επιχειρηματικότητας του ΑΤΕΙ Θεσσαλονίκης», το οποίο παρέχει εκπαίδευση σε ζητήματα επιχειρηματικότητας σε διάφορα τμήματα τα οποία δεν έχουν μαθήματα ΔΟΝΑ στα προγράμματα σπουδών τους. Στο συγκεκριμένο πρόγραμμα συμμετείχα στην ομάδα διαχείρισης. Επίσης έχω τη διαχείριση και διδασκαλία του μαθήματος «Επιχειρηματικότητα Ι» από απόσταση για τους φοιτητές του παραρτήματος του Κιλκίς

- Μονάδα καινοτομίας και επιχειρηματικότητας του ΑΤΕΙ Θεσσαλονίκης. Στο πρόγραμμα αυτό είχα την ευθύνη για την λειτουργία του εκπαιδευτικού κόμβου και την παροχή εκπαίδευσης από απόσταση «Επιχειρηματικότητα Ι» μέσω της εκπαιδευτικής πλατφόρμας blackboard

## Λοιπές επιστημονικές δραστηριότητες

- Μέλος οργανωτικής επιτροπής στα Διεθνή Συνέδρια
  - 2nd ICESAcc 05, 3rd ICESAcc 06, 4th ICESAL 07 τα οποία διοργανώνει το Τμήμα Λογιστικής του ΑΤΕΙ Θεσσαλονίκης
  - στο Διεθνές Συνέδριο «Innovation, Entrepreneurship and Competitiveness in Balkan and Black Sea Countries» που συνδιοργάνωσε το ΑΤΕΙ Θεσσαλονίκης και το ΤΕΙ Καβάλας με το Κέντρο Επιχειρηματικότητας των ΑΤΕΙ Θ και ΤΕΙ Καβάλας
  - Διεθνές Συνέδριο Networked Learning 2008 που συνδιοργανώνει το ΑΤΕΙ Θεσσαλονίκης, το Πανεπιστήμιο Πειραιά και το University of Lancaster (η πρώτη ανακοίνωση θα γίνει στο τέλος Ιουνίου)
- Μέλος επιστημονικής επιτροπής και κριτής στα Διεθνή Συνέδρια
  - 2nd ICESAcc 05, 3rd ICESAcc 06, 4th ICESAL 07, 5<sup>th</sup> ICESAL 08 τα οποία διοργανώνει το Τμήμα Λογιστικής του ΑΤΕΙ Θεσσαλονίκης
  - στα Διεθνή Συνέδρια Education and Information Systems, Technologies and Applications: EISTA 2005 – 07
  - 1<sup>ο</sup> και 2<sup>ο</sup> Πανελλήνιο Συνέδριο Νέες Τεχνολογίες και Μάρκετινγκ που διοργανώνει το ΤΕΙ Κρήτης και Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης
  - στο Διεθνές Συνέδριο Networked Learning 2008 που συνδιοργανώνει το ΑΤΕΙ Θεσσαλονίκης, το Πανεπιστήμιο Πειραιά και το University of Lancaster
  - Μέλος της επιστημονικής επιτροπής του Συνεδρίου Μάρκετινγκ και Μάνατζμεντ στις Τουριστικές Επιχειρήσεις το οποίο διοργανώνεται από το Τμήμα Τουριστικών Επιχειρήσεων και το ΚΤΕ του ΤΕΙ Κρήτης
- Συνδιοργανωτής επιστημονικού συμποσίου στα πλαίσια του Διεθνούς Συνεδρίου “Networked Learning Conference 2008), το οποίο θα πραγματοποιηθεί στις 5 & 6 Μαΐου 2008 στη Χαλκιδική με θέμα Embedding Networked Learning in Greek Higher Education Institutions: Policy and Practice
- Κριτής σε επιστημονικά περιοδικά
- Αξιολογητής ερευνητικών προτάσεων του προγράμματος ΑΡΧΙΜΗΔΗΣ που χρηματοδοτήθηκε από 2<sup>ο</sup> ΕΠΕΑΕΚ
- Με την εφαρμογή του Ευρωπαϊκού Προγράμματος «Δια βίου Μάθησης» (Lifelong Learning Programme 2007-2013), μετά από αίτηση μου ορίστηκα από το ΙΚΥ αξιολογητής (expert), για την αξιολόγηση προτάσεων των αποκεντρωμένων δράσεων του προγράμματος
- Από το έτος 2005 έχω οριστεί από το ΔΟΑΤΑΠ ως ακαδημαϊκός σύμβουλος με πράξη του Διοικητικού Συμβουλίου

## Άλλες δραστηριότητες, ενδιαφέροντα

## Ευρωπαϊκές Συνεργασίες

- Από το 1992 έως σήμερα έχω ενεργό συμμετοχή στο πρόγραμμα Σωκράτης/Erasmus σαν Ακαδημαϊκός Υπεύθυνος σε Διαπανεπιστημιακά Προγράμματα Συνεργασίας (Erasmus ICP):
- Με τα προγράμματα αυτά μετακινήθηκαν περίπου 100 φοιτητές του τμήματος Εμπορίας και Διαφήμισης και φιλοξενήθηκαν περίπου 50 αλλοδαποί φοιτητές. Στα πλαίσια του προγράμματος αυτού αναπτύχθηκαν διάφορες μορφές συνεργασίας, όπως η συμμετοχή στο σχεδιασμό και εφαρμογή κοινού προγράμματος σπουδών το οποίο υλοποιήθηκε στο Université Paris XII με συμμετοχή φοιτητών και καθηγητών από όλα τα ιδρύματα μέλη του Διαπανεπιστημιακού Προγράμματος Συνεργασίας (ICP).
- Διοργάνωσα στο ΤΕΙ Θεσσαλονίκης, για τρεις φορές εντατικό πρόγραμμα (intensive program) στα πλαίσια του προγράμματος Σωκράτης/Erasmus, κατά τα ακαδημαϊκά έτη 1993-94, 1999-2000 και 2002-2003, διάρκειας μίας και δύο εβδομάδων αντίστοιχα, με την συμμετοχή 100 φοιτητών και 15 καθηγητών. Επίσης συμμετείχα με ομάδες φοιτητών του τμήματος μου σε άλλα εννιά αντίστοιχα προγράμματα που διοργανώθηκαν από άλλα συνεργαζόμενα ιδρύματα σε διάφορες χώρες της ΕΕ.
- Το Ακαδημαϊκό Έτος 1996/97 συμμετείχα στην επιτροπή η οποία συνέταξε το συμβόλαιο και την ιδρυματική αίτηση του προγράμματος ΣΩΚΡΑΤΗΣ.
- Από το 1998 έως το 2002 ήμουν εθνικός συντονιστής του Ευρωπαϊκού Προγράμματος EU-China Junior Managers Training Program (EU-China JMTP) που είχε σαν στόχο την επιλογή νέων μάνατζερ από χώρες της ΕΕ οι οποίοι θα συμμετέχουν σε μακροχρόνιο πρόγραμμα εκπαίδευσης στο Πανεπιστήμιο Ξένων Γλωσσών του Πεκίνου, προκειμένου να προωθήσουν εμπορικές συνεργασίες μεταξύ της ΕΕ και της Κίνας.
- Το 2001 ορίστηκα συντονιστής για την ανάπτυξη ενός Euromodule (MOD), που χρηματοδοτήθηκε από το πρόγραμμα Σωκράτης, με τίτλο "Multicultural Influences in Management", και αναπτύχθηκε σε συνεργασία με τα πανεπιστήμια Université Paris XII και Universtad de Zaragoza.